



# ながおか 市議会だより

170号

2010.2.1

編集・発行 / 長岡市議会

ホームページで議会の録画映像が見られます ➡ <http://www.city.nagaoka.niigata.jp/sigikai/>

## 古志の火まつり（山古志地域）

山古志種苧原「四季の里古志」で行われる日本一のさいの神。高さ25メートルにもなるさいの神は庄巻です。このほか、雪中闘牛や物販テント村などが開催されます。今年は3月7日(日)開催予定です。（写真は平成20年開催時）



## シティホール建設工事始まる

11月13日と30日に臨時会を開き、シティホール本体の建設工事や電気設備工事など、工事契約に関する議案を賛成多数で可決しました。

## 川口町との合併を賛成多数で可決

11月13日の臨時会で、川口町と合併する廃置分合の議案を賛成多数で可決しました。

これを受けて、11月18日に森市長と川口町の岡村町長が県知事に合

議決を受け、12月8日には厚生会館

跡地において起工式が行われ、本格的な工事が始まりました。

市民協働型のシティホールプラザ「アオーレ長岡」は、平成23年秋に完成予定です。



決算の認定について(平成20年度一般会計・特別会計)を賛成33人、反対4人の賛成多数で認定しました。

市議会では、平成20年度決算を審査するために決算審査特別委員会を設置し、11月4日～6日の3日間にわたり慎重に審査を行いました。

12月定例会では、共産党市議団が市役所移転や後期高齢者医療制度などを理由に反対討論を行ったのにに対し、市民クラブが国体開催や天地人放映を契機とした交流人口の拡大を評価する討論を行いました。その結果、一般会計・特別会計決算を賛成多数で、水道事業会計・ガス事業会計決算を全会一致で認定しました。

市役所移転や後期高齢者医療制度などを理由に反対討論を行ったのにに対し、市民クラブが国体開催や天地人放映を契機とした交流人口の拡大を評価する討論を行いました。その結果、一般会計・特別会計決算を賛成多数で、水道事業会計・ガス事業会計決算を全会一致で認定しました。

## 平成20年度決算を認定

### 〈決算の概要〉

一般会計歳入額から歳出額と翌年度に繰り越す財源を差し引いた20年度の実質収支は、17億4,948万

6千円の黒字となりました。

歳入 景気悪化を受けて法人市民税が減少した上、地方譲与税などの税外収入も落ち込むなど、一般財源が見込みを大きく下回りました。

歳出 中越沖地震からの復旧と被災者への支援に取り組む一方、一般行政

経費等の削減に努めながら、「市民協働によるまちづくりと全国への発信」、「総合計画による新たなまちづくり」の重点施策の柱に沿って、さまざまな施策や事業を実施し、総合計画の推進を図りました。また、中小企業の資金繰りの支援や臨時職員の雇用などの経済対策、雇用対策を実施しました。

(各会派の賛否は4ページ)

会計名称	歳入額	歳出額
一般会計	1,391億34万8千円 (前年比3.0%増)	1,372億1,217万3千円 (前年比5.9%増)

## 12月定例会

## 10人が一般質問

一般質問の主な質問と答弁の要旨を掲載しています。

松井 一男 議員  
(2期・市民クラブ)

**問** 情報化の推進について

さまざまな地域特性を持つ本市では、市民生活の利便性の向上のためにも、情報通信基盤の整備が大変重要である。市はケーブルテレビ網やコミュニケーションの区域拡大に努めているが、その取り組み状況と今後の展開はどうなっているか。

**答** 常時には市政情報や地域情報を提供できる上、非常時には緊急情報の提供が可能である。また、高速インターネットへの接続もできるので、地域情報の有力な伝達手段としてこれまで整備を進めて

**問** 「天地人」以後の観光対策について

さまざまな地域特性を持った本市では、市民生活の利便性の向上のためにも、情報通信基盤の整備が大変重要である。市はケーブルテレビ網やコミュニケーションの区域拡大に努めているが、その取り組み状況と今後の展開はどうなっているか。

**答** ケーブルテレビ網は、平

年に「直江兼続「愛」ネット実行委員会」が組織されるなど、まちづくりの面でも非常に大きな意味があつたと考えている。今後は、こうした天地人を契機とした盛り上がりを一過性のものとしないよう、がら、観光やまちづくりなどに活用していきたい。

ふるさと納税について

**問** 小国地域の当面の課題について

小国地域の福祉や住民活動の拠点となる「小国地域総合福祉センター」の早期実現を望むがどうか。

**答** 平成21年1月に小国地域委員会から、地域内に点在している高齢者施設などを旧県立柏崎高校小国分校に集中させ、子どもから高齢者まで気軽に集える地域活性化の拠点にしたいといふ要望があつた。この要望はもつともなことだと思うので、同センターの整備については前向きに進めたいと考えている。

**問** 事業仕分けについて

平成17年度にスタートした行政経営改革プランの主要な取り組みと財政的な効果はどうなっているか。

**答** 職員数を242人削減することで約42億円、給与制度改革により約7億円、指定管理者制度の導入により約1億6千万円の財政的効果を上げている。また、未利用市有地の売却により約14億円の収入を確保しており、計画全体では当初の目標を上回る約84億円の効果を上げている。

行政経営改革プランは今年度が最終年度だが、次期

**問** 地域資源の保存、継承と活用について

はちすば通りのさらなる整備促進と、良寛ゆかりの各地域の連携強化を期待するが、市の考えはどうか。

**答** はちすば通りを含めた地域の町並みは、住民同士がづく協定を結ぶなど、地域住民の熱意により形成されてきた。それに加え、町並み環境整備事業の事業計画にも協力してもらつており、大変評価すべきことと考へいる。このように住民が愛着を持ち、汗を流している事業なので、

**問** ●その他の質問

無線LANの設置は、シティホールのコンセプトからして当然のことだと思うので、前向きに検討したい。

**答** 市民交流の新たな拠点となるシティホールには、来年向

きたいとを考えている。

・景気の低迷や失業者が増加している中で、セーフティーネットとなるべき国民健康保険の運営について

・後期高齢者医療制度の廃止について

・その他の質問

\*1 はちすば通り…良寛が晩年を過ごした木村家から良寛の里わしままでの約1.1kmの道。蓮の葉（はちすば）の上の朝露のように清らかな師弟愛で結ばれた良寛と貞心尼（ていしんに）が、歌を詠み交わしながら歩いたであろうことから、平成3年に名付けられた。

\*2 八幡林遺跡…奈良時代から平安時代にかけて営まれた役所の跡と考えられ、地域の歴史を伝える重要な遺跡として国史跡に指定されている。

藤田 芳雄 議員  
(3期・民成クラブ)

**問** 今年は天地人や国体など、本市にとって観光元年とも言える年だったが、これまでの主な取り組みとその成果は。

**答** 官民一体の組織である「長岡市天地人観光誘客推進協議会」を設立するなど、全市が一体となって取り組めるような体制づくりやイベントの実施に努めてきた。成果としては、観光面以外にも、子どもたちがふるさとに愛着を深めるなど、教育面で大きな効果があつたと思っている。また、与板地域が一つにまとまり、新た

**問** ●その他質問

今後、新たな観光施策として、地場産業を絡めた取り組みや、滞在型観光企画すべきと考えるがどうか。

**答** 農業や醸造、打刃物などの地場産業は、地域の大切な観光資源だと考えている。今後は、これらの観光資源をさらに磨き上げながら、有機的につなぎ合はせることで本市に滞在してもうけるような観光ルートをつくり、積極的にPRしていきたいと考えている。

**問** ●その他質問

今後、新たな観光施策として、地場産業を絡めた取り組みや、滞在型観光企画すべきと考えるがどうか。

**答** はちすば通りを含めた地域の町並みは、住民同士がづく協定を結ぶなど、地域住民の熱意により形成されてきた。それに加え、町並み環境整備事業の事業計画にも協力してもらつており、大変評価すべきことと考へいる。このように住民が愛着を持ち、汗を流している事業なので、

**問** ●その他質問

遺跡の特徴でもある地名や人名が書かれた木簡や土器は、古代の文字様式を伝える書風として重要であることから、文字にスポットを当てたシンポジウムなど工夫を凝らした取り組みを行つていただきたい。

また、国の重要文化財の指定に向けて出土品の整理を進めるとともに、遺跡で一部残っている土地を公有化し、隣接する道の駅を訪れる人が気軽に利用できるよう、文史跡公園として整備することも検討していきたい。

**問** ●その他質問

行政としても積極的に支援していきたいと考えている。

また、良寛ゆかりの地の連携強化については、良寛が慈愛の心を持っていたことも加味し、心を豊かにする旅という形で連携できるよう力を入れていきたい。

国からも高く評価されている八幡林遺跡の今後の活用方針は。

**答** 国からも高く評価されている八幡林遺跡の今後の活用方針は。

・インターネットでの閲覧方法

長岡市ホームページ→市議会→会議録検索  
(URL : <http://www09.gijiroku.com/nagaoka/>)

ホームページでは一般質問の録画中継もご覧になります。

池田 弼 議員  
(2期・市民クラブ)



# 行政視察を報告します

議会の政策立案機能を充実、強化し、今後の市政に反映させるため、長岡市議会では毎年、先進都市の行政視察を行っています。今号では、今年度、行政視察を実施した議会運営委員会と四つの常任委員会の視察報告を掲載します。視察報告の全文は、市議会ホームページでご覧いただけます。

## 議会運営委員会

平成21年11月10日  
～12日

### 福岡県久留米市「議会運営および議会基本条例について」

久留米市は人口約30万人、福岡県南部の中核市として筑後地方の経済文化交通の中心であり、わが長岡市に最も近い規模の街です。平成の合併で新たに4町を加え7万人増となった久留米市の議会は、旧市町議員の留任により新市の議員が94人という膨張の一時期を経て、平成18年に議員定数42人の現在の形に落ち着きました。この「数の変化」が「質の変化」へ転換する契機となり、定数を絞ることと同時進行で平成19年から議会の役割や機能、住民行政との関係を確認する作業が行われました。ただ、「議会改革」の掛け声が全国に高らかに響き、自治体が競って条例制定に名乗りを挙げた時期でもあり、議員相互の考え方の溝が埋まらないまま、条例の形をまとめることをやや急いだ感は否めない内容となっています。住民参加の推進や議会の情報公開がうたわれているものの、理念的なものを再確認する内容にとどまっていて、具体的な場の設定や評価等に言及していないのが今後の課題となるのではないかと感じました。



### 鹿児島県出水市「議会運営および議員政治倫理条例について」

出水市は、大陸から7種類もの鶴が飛来する里として知られていますが、明治以来、町村合併を繰り返して人口5万6千人の新市として平成18年に市制施行。ここでも新市のスタートが議会改革を進める契機となって、一般質問方式を一括から一問一答との選択制に移行するなど、現在も改革の途上にあります。中でも「議員政治倫理条例」が特定議員の目に余る行動を抑えるために議長から提起されたという経緯を聞き、政治に対する風土の違いに驚きました。会派制はとっていない代わりに、委員会定数は合併前地域の案分で委員が選任されるなど「旧町」の影響が色濃く残っており、倫理条例の具現化と情報公開が今後の議会改革に対する市民の評価につながってくるだろうと感じました。

### 鹿児島県鹿児島市「議会運営および議員政治倫理条例について」

最終日は「桜島爆発対策特別委員会」が開催中の鹿児島市を訪問。平成16年に五つの町を編入して60万人都市となりましたが、議員定数も法定数56を大きく下回る50にとどめ、海外行政視察も凍結するなど、厳しい社会経済情勢と市民感情に配慮を見せていました。鹿児島市の政治倫理条例は全国でもいち早く制定され注目を浴びましたが、やはりそれなりの事情があったようです。当時不祥事の続いた議員の行動に対して、目を光らせていたオンブズマンが活発に動いて、平成10年に条例制定を求める陳情を提出。それに応える形で議会の検討委員会が設置されました。条文に明記された「政治倫理基準に違反する疑いがある時は、市民は有権者の100分の1以上の連署をもって違反の疑いを証する書類を添えて調査を請求することができる」と市民の調査請求権をうたっている点に、改革を目指す議会の並々ならぬ決意が伝わってきます。

視察を終えて、長岡市議会の先達たちが營々と築いたその公明正大な議会運営の意義を再確認できたこと、市民に向け情報発信に努めることの大切さを互いに胸に刻むことで、今回の視察は有益なものとなりました。  
(報告: 大平 美恵子)

## 全国の議会から 556人が本市の取り組みを視察

長岡市議会では、全国の議会関係者から本市の事業や取り組みについての視察を受け入れています。平成21年は、全国の69団体から556人が視察に来てくださいました。

### <主な視察項目>

- ・グリーン・ツーリズム
- ・防災シビックコア地区整備計画
- ・防災対策
- ・熱中！感動！夢づくり教育
- ・シティホール整備
- ・子育ての駅千秋 など



## 平成20年度一般会計・特別会計決算 各会派の意見・評価

### 賛成 市民クラブ

厳しい財政の中、国体や天地人を契機としたまちづくり、観光客の受け入れ態勢の整備などが、交流人口の拡大につながったことを高く評価する。今後はさらなる行政のスリム化、地域経済の再生に取り組むことを要望する。

### 賛成 民成クラブ

一般財源が見込みを下回る中、赤字決算を出さずに中小企業への支援や雇用対策のほか、知的障害者への就労支援や平日夜間医療の開始など、福祉・医療の体制を整備したことを評価する。今後は歳入の確保と行政コストの縮減、市民協働によるまちづくりの推進を要望する。

### 賛成 しんし新政クラブ

不況の影響で法人市民税が見込みを下回る中、中小企業の資金繰り支援をはじめとした事業を推進したにもかかわらず、財政の健全性が確保されたことを高く評価する。ただし、商工費の補助金については、対象者の事業内容、決算などをよく審査し、適正に交付することを要望する。

### 賛成 無所属の会

経済危機に対応する融資制度にいち早く踏み出したほか、国体の準備や天地人を機とした環境整備、学校施設の新築や耐震改修、熱中！感動！夢づくり教育の推進など、やるべきことを着実に形にしていった決算だと評価する。今後とも無駄を省いた健全な財政運営を望む。

### 賛成 公明党

景気の急速な悪化を受ける中、市民生活を守るために、灯油購入費の助成、子育て応援特別手当の準備などに迅速に取り組んだことを評価する。また、市内全小中学校へのAEDの設置、信用保証料を全額補助する中小企業支援などについても高く評価する。

### 反対 共産党市議団

市役所移転、ごみの有料化、西部丘陵東地区の開発、学校給食調理業務の民間委託、図書館への指定管理者制度の導入、電源立地地域対策交付金の受け入れなどに問題がある。また、後期高齢者医療制度は廃止すべきものであり、関連経費を含む二つの特別会計にも反対する。

## 中心市街地のまちづくりを議論

11月30日、まちづくり対策特別委員会を開催し、中心市街地の開発事業の取り組み状況と大和長岡店撤退の対応について協議しました。今号ではその委員会の内容をダイジェストで報告します。

### 中心市街地のにぎわいをどうつくり出すか

プロバスケットボールやバレーの国際試合、コンサートなどのイベントを核としながら、それにプラスする形で市民が手づくりでさまざまなイベントを展開するという二本立てになると想っている。中心市街地は長岡の「顔」。従って、合併市町村の文化の披露や特産物の販売など、「ハレ」の場にふさわしいイベントは、市民の中からごく自然に出てくると考えている。市としては、このようなイベントに対する補助も含めて、市民が自発的に中心市街地を使いたいと思えるような仕組みを作りたい。

### 大和撤退による大手通表町地区再開発への影響は

大和を中心とした地区の再開発は平成7年から準備を進めてきたが、大和撤退により白紙の状態に戻っている。大和は土地と建物を処分する前提だと聞いている。行政では目的を決めないでこの土地などを取得することは難しいが、市では今まで再開発を行い、地域の活性化を図ることを大前提に進めてきている。従って、この地区を中心市街地の活性化に支障にならない形で残すためにも、風俗的施設などを排除するといった規制をかけたいと考えている。いずれにしろ、表町地区は再開発を行うことを念頭に進めていきたい。

### 駅とシティホールを直結するペデストリアンデッキは、かいわいの商業施設にとって集客の妨げにならないか

長岡駅とシティホールをペデストリアンデッキでつなぐという計画は、市だけで決めたことではなく、地元住民や町内会の意見も聞いた上でまとまったことである。歩行者にとって、あくまでシティホールに行く選択肢が広くなつたということであって、かいわいの店舗の前を歩かないとか、強制的にシティホールに誘導しようなどということは考えていない。

## 産業市民委員会

平成21年10月13日  
～15日

## 島根県松江市「天神町商店街について」

高齢化日本一を逆に活性化につなげた天神町商店街を視察しました。行政の「お年寄りに優しいまちづくり」の提案を受け、官民一体となって展開。会議を重ねる中で、おかげ天神や交流館、バリアフリー街路などハード面での環境整備も進み、商店街の活性化だけにとらわれず、日本一の高齢者県をプラスにとる発想の転換とまちづくりの視点を持って商店街が動き出しました。商業の活性化だけにとらわれなかつことで障害者福祉施設や大学との連携もとれ、結果としてお年寄りのみならず、子どもから若者も含む幅広い年齢層と広いエリアからの人を招くことに成功。各個店の繁盛のみでなく、全体として地域の在り方を共通認識したこと、さらにリーダーが2人以上いたことがポイントでした。商業者を含めた地域住民が自らまちづくりという大きな視点を持つことで、様々なセクションと連携ができ、ひいてはそれが商店街の活性化にも寄与していると感じました。

## 島根県雲南市「雲南ブランドプロジェクトについて・中山間地における産業活性化について」

午前中は、雲南市役所で雲南ブランドプロジェクトについて説明を受けました。雲南市（平成16年に5町1村が合併）の市民一人ひとりが、新市に自信と誇りと愛着を持って、新市を輝かせようと始めたプロジェクトです。「幸運なんです。雲南です。」をシンボルにとらえ、映画「うん、何？」とのコラボレーションなど、さまざまなアクションプランを実行しています。このように市の名前を冠してのブランド育成（確立）の活動は多くの市民がかかわりやすく、新市へ早くなれ親しめることで地域活性化が期待できると感じました。

午後は、旧吉田村時代に設立された、第三セクター（㈱吉田ふるさと村）を視察しました。製造販売している卵かけごはん専用醤油「おたまはん」は、卵かけごはんのブームをつくり、全国的ヒット商品となりました。出資や雇用、製造で地元を重視し、身の丈にあった経営と説明を受けましたが、2千人程の地域で従業員約60人、平成15年度の年商約4億円の黒字経営には驚かされます。工場見学後には、今後展開予定の旧村内観光施設（稻わら工房を核とした鉄の歴史村と管谷たら山内）も見学しました。地元ガイドの養成や、屋号の看板を掲げた一坪博物館など、フィールドミュージアム的取り組みもありました。地域の維持・発展にはユニークな発想と大胆な実行力、さらには地域を愛する熱意の必要性を感じました。

## 出雲市「次世代エネルギーパーク計画について」

太陽光や風力など次世代エネルギーの重要性を理解する機会を増やすことを目的とした次世代エネルギーパーク計画（出雲市：平成20年資源エネルギー庁認定）の説明を受けました。費用対効果で見れば効率は悪いと言わざるを得ないのですが、地球温暖化防止等環境面からすると重要な問題です。風力発電所は地域の経済・産業の振興にもつながっており、太陽光発電は子どもたちの環境教育の一環になっています。環境と観光・教育・産業振興等さまざまな面を合わせて展開したところに、キラリと光るもののが見えました。説明の後は、特別に市庁舎屋上で実際の太陽光発電パネルを見学しました。新庁舎の視察も急きょ組み込み、シティホール建設が始まろうとしている中で大変参考になりました。（報告：関 充夫）



## 建設委員会

平成21年10月27日  
～29日

## 高知県高知市「高知駅周辺拠点街区整備事業について」

この事業は、駅周辺の拠点地区化（高知市は高知駅を中心市街地が離れている）を目指したもので、駅周辺地区画整理事業とJR連続立体交差事業（鉄道高架化）、および関連街路事業の3点セットを県・市一体となって進めています。駅周辺地区画整理事業では、経済状況の悪化によって計画が縮小されました。バスター・ミナルや一部の商業施設などが既に完成しており、国の合同庁舎やNHK大河ドラマ「龍馬伝」のパビリオンなどが建設中でした。また、連続立体交差事業と街路事業は既に完成しており、自動車交通が円滑化したことです。「高知駅周辺拠点街区整備事業」は、ハード整備を中心とした総事業費約1千億円のビッグプロジェクトであり、今後の成否に注目したいと思います。

## 香川県高松市「高松丸亀町商店街市街地再開発事業について」

高松丸亀町商店街は400年の歴史を持つ、まとまりの良い商店街ですが、瀬戸大橋開通による郊外大型店立地の加速に危機感を抱き、再開発事業に踏み切りました。事業の最大の特徴は、商店街全体を一つのショッピングセンターとして再構築し、新業種参入などの新陳代謝を可能とするため、土地の所有と利用を分離したことです。地権者は、全員同意による定期借地権を設定し建物を建設するとともに、共同出資で商業床を管理するマネジメント会社を設立し、この会社の利益に応じた地代を受け取っています。これにより、土地価格が事業に顕在化しないため、テナント料やマンション価格を抑えることができ、テナントミックス（業種構成改善）も行えるようになりました。また、街区住民の就業支援、新規出店者への準備金提供、オーガニック地産地消市場の設置、イベント主催者への機材や人材の提供、錢湯や医療モールの設置など、数多くの先進的取り組みが行われています。その結果、既に完成した街区では、従前比で年商330%、通行量150%、固定資産税の税収900%という効果を上げています。「全ての面で自給自足でき、幸せを感じる地域づくり」という崇高な理念が細部にまで徹底しており、目を見張るものがありました。（報告：関 貴志）

## 香川県坂出市「坂出駅周辺整備主要プロジェクトについて」

このプロジェクトは、坂出市が瀬戸大橋の四国の玄関口、つまり広域交通の結節点であることと、平成9年に完成した鉄道高架事業を生かすための拠点整備事業です。人件費の大幅な削減によって生み出した財源をこのプロジェクトに充てたという市の最重要施策で、駅南北口拠点地区画整理事業、北口駅前広場整備事業、市民広場整備事業、北口地下駐車場整備事業などの11事業が実施されました。土地区画整理事業地内ではマンションが建設され、まちなか居住人口の増加につながっています。北口駅前広場は通常は車寄せなどに使用されますが、草花をプランターに設置したり、交通標識もボルト止めにするなどして、段差のないフルフラットな整備を行い、大きなイベントをこの広場で行っており、隣接する市民広場とも一体的な利用が可能になっています。また、地下駐車場はランニングコスト以上の収入があるそうです。今後の課題として、施設の有効活用と中心市街地への波及効果が挙げられています。（報告：関 貴志）

## 総務委員会

平成21年10月26日  
～28日

## 宮城県仙台市「シティセールス戦略プランについて」

都市間競争の時代を迎え、都市に新たな活力をつくり出し、安心と魅力ある市民生活のニーズに応えていくためには、都市の資源を最大限活用するとともに、意識的に人、企業、投資、情報など新たな資源を国内外から獲得し、都市の力として定着させていくことが求められています。この認識のもと、仙台市では都市経営的・世界戦略的な視点に立つ「シティセールス」を都市政策の重点に据えて取り組んでいます。具体的には、成長分野産業の誘致等の四つの目標を決め、その実現のためにブランド戦略を中心とする六つの戦略を全市的な視点で相互に連携・有機的に結びつけながら展開しています。

## 千葉県我孫子市「提案型公共サービス民営化制度について」

市が実施している1,100余りの全事業を対象に、企業、NPOや市民団体などから委託・民営化の提案を募集し、コストとサービスの質を総合的に審査した上で、市が実施するより市民にとってプラスと判断したものについては、提案に基づき委託・民営化を進めるというものです。取り組みの背景には、市内に30を超えるNPO法人や300以上の市民活動団体があること、スリムで効率的な市役所の必要性などがあります。3年前に制度を開始し、これまでに85件の提案があり、そのうち37件が採用に至っているとのことでした。民営化により大幅なコスト削減が図られていました。事業仕分けが注目を集めている昨今、長岡市も市民協働、行政改革の視点から検討していくべき取り組みではないかと感じました。

## 東京都三鷹市「収納対策について・駅前市政窓口の外部委託について」

三鷹市では、市税収納対策として、昨年3月から市役所納税課内にコールセンターを設け、催告業務に精通した民間企業の電話専門オペレーターが、市税等の現年度分新規滞納者に対して早期の自主納付を呼びかける電話催告を実施し、成果を上げています。このほか市税や国民健康保険税をパソコンや携帯電話、ATMからも支払えるマルチペイメントネットワーク収納、いわゆるペイジーを実施。多様な納付機会を増やし、収納率の向上に取り組んでいました。また、外部委託による駅前の市政窓口を設置し、市民の利便性の向上にも取り組んでおり、市民満足度調査で95%を超える高い満足度の成果を上げていました。

## 東京都練馬区「事業部制の導入と枠配分予算編成について」

練馬区では各部に予算・組織・人事にかかる権限を委譲し、責任の明確化を図った上で行政運営にあたる事業部制を導入。区民の意向を敏感に把握し、迅速・的確に対応していくための手段にしていきたいとのこと。3年間の成果を検証した中で、職員への浸透が課題の一つに挙げられていました。また、枠配分予算制度も導入し、従来の予算編成を見直し、政策的な経費以外の経費は、配分された枠内で、各事業本部等の判断に基づき予算原案を作成することにしました。これにより、区民に身近な組織が予算編成を行うことで、区民要望等を迅速に反映できたり、事業本部等の創意工夫が予算に反映でき、同時にコスト意識の向上が図れるなどのメリットが挙げられていました。（報告：藤井 達徳）



## 文教福祉委員会

平成21年10月14日  
～16日

## 滋賀県栗東市「学校給食の完全米飯化について」

栗東市は小学校9校、中学校3校、保育園15園、幼稚園9園の陣容。平成15年までは米飯給食は週2回でしたが、PFCバランスや子どもたちの発育には米飯が良いという栄養士の声から、完全米飯化に向けて動き出しました。子どもたちや保護者向けアンケートでも前向きな声が多く、それに後押しされる形で、平成18年4月より完全米飯化がスタートしました。栗東市の学校給食センターは、副食調理および食器洗浄業務については民間に委託。給食調理に伴う「献立作成」「物資の選定」については、市が直接行っています。しかし当初の思惑とは異なり、学校給食センターの老朽化で調理能力が最大6千食と限界があり、また市の財政ひっ迫からも現在は小学校では米飯給食が週4回、幼稚園では米飯給食週3回となっています。さらに平成21年度から、中学校では給食自体が廃止となりました。また、パンを食べたいという子どもたちも3割いるため、月1回はパンの日を設けている現状です。完全米飯給食を目指してはいますが、学校給食センターの処理能力の問題、米飯以外も食べたいという子どもたちの気持ちなど完全実施には難しい課題も多いと感じました。

## 愛知県豊川市「牧野一族展について」

牧野一族展は元和4年に長岡に転封となった初代藩主・牧野忠成の源流をひも解く興味深い展示となっています。米百俵の精神といつても源流をたどれば牧野家が三河時代から培ってきたもの。どのような状況でどのような精神が生まれたのか、牧野一族をたどりその淵源を知ることは、長岡市の教育を考える上で大切な観点と考えます。長岡市からも所蔵している資料を数多く貸し出しており、重厚な内容の展示になっていました。戦国動乱期の東三河において勢力をもつた牧野一族は、天正18年、徳川家康の関東移封に伴い、三河牛久保を離れ、上州大胡、越後長峰を経て越後長岡へ移り、歴代藩主が藩の発展に尽力していました。その歴史は「常在戦場」という、三河以来の質実剛健の藩風が脈々と受け継がれています。実感する視察となりました。

## 愛知県岡崎市「岡崎げんき館について」

岡崎市は平成15年に中核市に移行。中核市は保健所を所管することになり、その際に市民が健やかに集い、にぎわいを創出する場となるように、保健所を核とした複合施設を市立岡崎病院跡地に建設することを計画。子どもから高齢者までの幅広い年齢層の市民が、世代に合わせた健康づくりができる拠点として、平成20年3月にオープンしました。岡崎げんき館は岡崎市が整備する公共施設で、岡崎市で初めてのPFI手法と指定管理者制度を用いて、民間事業者である「岡崎げんき館マネジメント株式会社」が施設の維持管理・運営を行います。25年契約で総事業費112億円。民間のノウハウが生かされた結果か当初の予想をはるかに上回るペースで利用者が推移しており、昨年度は30万人に達しました。施設は、「健康」「交流」「にぎわい」の創造をテーマに、「健康づくり」「保健衛生」「市民交流」「子ども育成」の四つのゾーンから構成されています。使い勝手のいい、市民が気軽に集える場所として機能し、それがまた健康管理を身近なものにする魅力的な施設でした。（報告：中村 耕一）



